



ISTITUTO
ITALIANO
DI
CULTURA
BIM

Programma PM-L1

CORSO DI PROJECT MANAGEMENT

Valido per la certificazione IICBIM PM-L1®



Istituto Italiano di Cultura BIM e
Organizzazione d'Impresa
Fernando Antonelli

Via Camillo Montalcini, 18
00149 Roma Tel. 0698386248-401
www.iicbim.org segreteria@iicbim.org

Perché partecipare

Il nostro corso di project management mira a formare professionalità specializzate nella conduzione dei progetti, in grado di comprendere le dinamiche delle organizzazioni pubbliche e private, nella prospettiva della creazione di valore attraverso le iniziative progettuali.

Il ruolo che si intende costruire è focalizzato sugli obiettivi strategici dell'organizzazione promotrice dell'iniziativa progettuale e sulle capacità e competenze di guidare il progetto per la realizzazione del valore e dei benefici richiesti. Il percorso di formazione permette di comprendere il ruolo dominante del project manager nelle aziende pubbliche e private, e del fattore strategico ricoperto dai progetti all'interno della visione organizzativa.

La figura che si intende formare avrà non solo una padronanza delle principali tecniche di project management moderno ma anche una particolare sensibilità sul tema del valore portato dai progetti alle organizzazioni.

Modalità e durata

Il corso è erogato con formazione frontale in aula tradizionale e on-line in presenza.

La durata complessiva è di

- 24 ore di formazione in aula
- 40 ore circa di apprendimento individuale con la lettura del testo di riferimento e su piattaforma di eLearning

Prerequisiti

Questo corso di project management non necessita di alcun prerequisito esperienziale o formativo specifico.

Obiettivi

Tutte le organizzazioni di qualsiasi dimensione e forma giuridica sono sempre più spesso chiamate a modificare il proprio modo di lavorare sotto la spinta di fattori prevalentemente esterni all'organizzazione:

- ingenti investimenti pubblici europei e nazionali per la transizione digitale, energetica ed ecologica dei fondi della Next Generation Europe;
- aumento della concorrenza sui mercati;
- significative variazioni normative;
- cambiamenti tecnologici nel processo di produzione di beni e servizi;

- mutate esigenze dei clienti;
- ottimizzazione del processo produttivo e progressiva riduzione degli sprechi secondo i modelli del Lean thinking;
- progressiva riduzione dei budget.

Ogni mutamento e variazione del nostro stile di vita e di lavoro passa sempre attraverso una trasformazione da un modello noto e collaudato ad un nuovo modello «ignoto» e poco sperimentato. Al termine di questo corso, il candidato sarà in grado di comprendere i meccanismi tipici di funzionamento dei progetti e di mettere in pratica le principali tecniche di conduzione.

Destinatari

Il corso si rivolge ai professionisti e dipendenti d'azienda che iniziano un percorso professionale come project manager o in staff alle strutture progettuali, o professionisti esperti che vogliono strutturare le proprie conoscenze:

- laureandi e neolaureati in qualunque disciplina anche umanistica;
- impiegati, quadri e dirigenti di aziende pubbliche e private che lavorano per progetti o prevedono di lavorare per progetti;
- dirigenti sanitari di aziende ospedaliere pubbliche e private;
- impiegati dell'amministrazione, degli uffici acquisti, del personale e della comunicazione di organizzazioni che lavorano per progetti;
- direttori divisionali a crescenti livelli gerarchici fino ai vertici aziendali;
- tecnici esperti in vari e differenti settori della produzione di beni e servizi;
- docenti giovani e meno giovani impegnati in progetti formativi;
- Responsabili Unici del Procedimento.

Contenuti del corso

L'intero corso è organizzato in gruppi didattici per ciascuno dei tre settori di classificazione tassonomica del modello didattico:

- T1. concettualizzazioni della semantica = il vocabolario dei progetti
- T2. strumenti di ricerca operativa = il toolkit del project manager
- T3. strumenti direzionali = il comportamento organizzativo del project manager

Ogni partecipante affronterà alcuni tipici problemi di conduzione di un progetto prendendo dimestichezza sugli aspetti che presentano le maggiori criticità.

Schema dell'esame IICBIM-PM-L1

L'esame IICBIM-PM-L1 è erogato secondo il modello tassonomico dell'Istituto Italiano di Cultura BIM e Organizzazione d'Impresa. Il superamento dell'esame consente di acquisire la certificazione delle conoscenze IICBIM-PM-L1.

Il candidato ha a disposizione una singola sessione d'esame. L'esame è strutturato in forma scritta tramite la somministrazione di 50 domande a risposta chiusa, in un tempo limite di 60 minuti a libro chiuso. Il set completo delle domande è distribuito sulle aree di conoscenza secondo questo schema:

T1. definizioni	40%
T2. tecniche	22%
T3. soft skill	28%
T2. Formulario	10%

Non possono essere usati i cellulari; l'unico strumento disponibile è la calcolatrice da tavolo o tascabile per eseguire semplici operazioni aritmetiche.

Ogni domanda senza risposta vale zero punti; ogni risposta produce un valore compreso tra 1 e 4. Questo significa che esiste almeno una risposta che vale 4 punti (ma può essere presente più di una risposta), e altre risposte che valgono da 1 a 3 punti o frazioni di punto. In questo modo vengono esclusi o drasticamente ridotti i casi di domande e risposte con qualche grado di ambiguità. L'assegnazione del punteggio variabile da 1 a 4 è effettuata seguendo un criterio oggettivo di accuratezza della risposta che denota la comprensione della specifica materia e l'oggetto della domanda da parte del candidato. Il punteggio massimo è 200, il punteggio minimo di superamento dell'esame è 140 pari a 7/10.

Materiale didattico

Ai partecipanti sarà fornito:

- il nostro libro di riferimento "Project management organizzativo" (2019 – Dario Flaccovio Editore);
- il libro di testo in formato elettronico "ECDL Planning";
- le slide del corso in formato elettronico.

Attestato di frequenza

A seguito della frequenza al corso, prevedendo una possibilità di assenze non superiore al 10%, verrà rilasciato apposito attestato di partecipazione.

Libretto formativo

Il foglio presenze e la copia degli attestati verranno conservati nei nostri archivi a testimonianza della formazione avvenuta secondo le procedure interne del nostro Sistema di Gestione della Qualità e in ottemperanza agli obblighi di privacy.

Programma dettagliato del corso

Il programma prevede l'esposizione dei contenuti didattici e le esercitazioni collettive in cui si svilupperà il piano di progetto di un caso reale.

T1 Il vocabolario dei progetti

- Progetto
- Project management
- Strutture organizzative e progetti
- Program e portfolio management
- Governance dei progetti
- Processi di project management
- Avvio
- Pianificazione
- Esecuzione
- Controllo
- Chiusura
- Contesto e stakeholder di progetto
- Fasi del progetto e ciclo di vita
- Criteri di successo del progetto
- Strategie di progetto, obiettivi e requisiti
- Il Responsabile di Progetto (project manager)
- Modelli di maturità di project management
- Criteri di valutazione del progetto

T2 Il toolkit del project manager

- Gestione dell'integrazione di progetto
- Gestione dell'ambito e dei deliverable di progetto
- Gestione dei tempi di progetto
- Gestione delle risorse di progetto
- Gestione contrattualistica e acquisti di progetto
- Gestione dei rischi di progetto
- Gestione dei costi di progetto
- Gestione configurazione e modifiche di progetto
- Gestione dell'avanzamento di progetto
- Gestione delle informazioni e della documentazione di progetto

- Gestione della qualità di progetto
- Normative e Standard

T2 Il comportamento organizzativo del project manager

- Comunicazione
- Leadership
- Motivazione e orientamento al risultato
- Team building/Team working
- Negoziazione
- Conflitti e crisi
- Risoluzione dei problemi (problem solving)
- Il modello della leadership situazionale di Hersey e Blanchard
- Etica

Test di verifica

- Somministrazione del quiz di verifica dell'apprendimento e correzione collettiva

Certificazione di qualità

L'organizzazione del corso e la sua erogazione sono sottoposti al controllo di qualità di Algoritmi S.r.l. in conformità alla ISO 9001:2015 Code IAF 33, 37 (Quality Registration Number 10151, issued 18/1/2018).

Corpo docente

I docenti sono certificati a norma UNI 11648, PMP, Prince2, IICBIM-PL-L1/L2.

Credenziali

I partecipanti al corso potranno beneficiare:

- dei crediti formativi (24 contact hours) dei crediti formativi richiesti dal PMI® per accedere agli esami di certificazione CAPM® e PMP®;
- delle PDU per il mantenimento delle rispettive certificazioni del PMI (1 Pdu per ora di corso).

Richiesta informazioni

Per richieste di informazioni commerciali e per personalizzare il corso in base alle vostre esigenze, potete scrivere al seguente indirizzo di posta elettronica segreteria@iicbim.org.